



© Cristina Cassavecchia



© Marcelo Arze



© Cristina Cassavecchia

Ficha de registro de interpretación de experiencias

N° de ficha 1

Tema priorizado de análisis (de los cinco temas)

Sostenibilidad de Gestión

País

Bolivia

Nombre de la experiencia

Sostenibilidad del Comité de Gestión del Área Protegida (AP) subnacional Iténez

Lugar (AP)

Parque Departamental (PD) y Área Natural de Manejo Integrado (ANMI) Iténez

Breve descripción de la experiencia

En el año 2005, se creó el Comité de Gestión con la participación de todos los actores locales clave identificados.

Sin embargo, para lograr 100% de participación de los comunarios, indígenas y campesinos en las reuniones que se desarrollan de manera regular, fue necesario emplear diversas técnicas:

- Organizar un intercambio de experiencias (el señor Tsimán contó su experiencia sobre Tierra Comunal de Origen –TCO– y AP).
- Explicar, reiterada y claramente que, «participación» no significa «aceptación» de los hechos, procesos o proyectos, sino más bien la posibilidad de negar o aceptar una propuesta, un hecho o un proyecto.
- Implementar una estrategia de comunicación en el AP para que los comunarios que participaron en las diferentes actividades del proyecto contaran los resultados y beneficios que obtuvieron, de modo que no era una historia contada por un externo, sino por un vecino, amigo o conocido.
- Contribuir a lograr acuerdos de uso y acceso a los recursos naturales (RRNN).
- Todos los proyectos y normativas de gestión de RRNN se hicieron por pedido de los actores locales.

Además, siempre cumplimos todos los compromisos asumidos, por simples o complejos que fueran, e incidimos para que los gestores del AP cumplieran los suyos; respetamos las decisiones de los actores locales, tanto para la gestión del AP como para la gestión de RRNN en el AP; ganamos la confianza de los pobladores locales, y trabajamos con todas las autoridades, las legítimas y las oficiales, de diferentes niveles.

Principales actores involucrados

1. Gobernación del Departamento del Beni.
2. Dirección del PD ANMI Iténez.
3. Municipio de Magdalena.
4. Municipio de Baures.
5. Subcentral Indígena Itonama.
6. Subcentral Campesina.
7. Representante de la única comunidad campesina.
8. Representante de dos comunidades indígenas.
9. Representante de cuatro comunidades indígenas.
10. Representante de seis comunidades indígenas.
11. Representante de dos comunidades indígenas.
12. Asociación de Ganaderos.

Periodo de la experiencia

9 años





© Cristina Cassavecchia



© Marcelo Arze



© Cristina Cassavecchia

Problema identificado

Sin respaldo social no hay posibilidad de consolidar la gestión de AP.
Necesidad de sostenibilidad/respaldo social a la gestión de las AP.

En el PD ANMI Iténez se detectó:

- conflictos entre comunidades por tenencia de tierra y derechos de uso de RRNN,
- dirigencia indígena dividida,
- dirigencia campesina dividida,
- rechazo de población y autoridades al AP y a los guardaparques,
- apatía para coordinar y accionar conjuntamente,
- personal del AP sin conocimientos básicos ni capacidades técnicas para la gestión del AP, incluyendo el relacionamiento con las comunidades y oportunidades de extensión,
- herramientas de gestión del AP y RRNN inexistentes,
- desconocimiento de leyes y normas por parte de la población local y autoridades,
- pocas oportunidades de capacitación para la población en general,
- seguridad alimentaria precaria,
- memoria selectiva/experiencia no grata de gestión del AP presente,
- poca presencia del Estado,
- alta rotación de personal de campo con poca capacidad técnica,
- ausencia de instituciones de conservación y desarrollo en la zona,
- bajo nivel de educación de la población local,
- población local pobre y muy pobre (PIB anual: USD 446),
- alta ilegalidad (RRNN, droga) y
- dirigencias influenciables/corruptibles.

Solución/Buena Práctica (BP)

Participación informada y comprometida de los actores locales.
Respeto al derecho legítimo de los grupos de actores locales a decidir sobre la gestión del AP y sus RRNN.

Factores principales para lograr el éxito: condiciones políticas y técnicas, contexto social y otros (si aplica)

- Apoyo de la Gobernación del Beni y los municipios en los que se encuentra el AP, para dar gestión al AP.
- Generación de confianza.
- Transparencia en la gestión del AP.

Deficiencias en el proceso (si aplica)

- No hubo posibilidad de atender todas las demandas de los actores locales, tanto en cuanto la gestión de RRNN como otras necesidades básicas comunales (educación, salud, capacitación).

Cómo permite mejorar la toma de decisiones a futuro

Es necesario respetar las opiniones de los actores locales.

Datos de contacto para ampliar la experiencia

Lila Sainz lsainz@wwfbolivia.org / lilasainz@hotmail.com Celular ++ 591-76600883





© Cristina Cassavecchia



© Marcelo Arze



© Cristina Cassavecchia

Ficha de registro de interpretación de experiencias	N° de ficha: 2
Tema priorizado de análisis (de los cinco temas)	Sostenibilidad de gestión
País	
Nombre de la experiencia	Fondo Fiduciario del Madidi con el mono Lucachi
Lugar (AP)	Parque Nacional (PN)- Área Natural de Manejo Integrado (ANMI) Madidi
Breve descripción de la experiencia	<p>Tras la descripción científica, por parte de biólogos de Wildlife Conservation Society (WCS), de una nueva especie de mono en el PN Madidi (2002) y buscando aportar significativamente a la sostenibilidad del Parque, se firmó un Convenio de Cooperación Interinstitucional entre WCS, el Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP) y FUNDESAP (2004), para desarrollar una acción de recaudación financiera para el establecimiento de un fondo fiduciario privado, a través del aporte de un donante altamente comprometido con la conservación. De esta manera, se realizó una subasta virtual a nivel mundial, para definir el nombre científico de la nueva especie de Callicebus, entre el 24 de febrero y el 3 de marzo de 2005, en el sitio de www.charityfolks.com.</p> <p>La suma recaudada alcanzó el monto de USD 650 000, y se determinó el nombre científico de la especie como Callicebus auropalatti sp. La entidad donante, identificada públicamente luego de la subasta fue el Casino Virtual Golden Palace de Estados Unidos.</p> <p>Este fondo privado, nuevo en su género a nivel del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP), e innovador a nivel internacional, fue constituido en junio de 2005 como parte del Fondo Fiduciario SNAP, en una cuenta específica para el PN Madidi, de acuerdo con los convenios establecidos entre FUNDESAP y SERNAP, en beneficio del PN Madidi. Los rendimientos comenzaron a ser utilizados en la gestión de 2007 en base al Plan Operativo Anual presentado por la Dirección del AP y aprobado por el SERNAP.</p>
Principales actores involucrados	SERNAP, WCS, FUNDESAP
Periodo de la experiencia	Desde 2002 (descripción científica de la especie) hasta la fecha (fondo fiduciario que rinde financiamiento anual para protección y monitoreo en el AP).
Problema identificado	El financiamiento del AP depende de aportes no sostenibles de la cooperación internacional y otros.
Solución/Buena Práctica	Acuerdo para la subasta del nombre de la especie de mono (nueva para la ciencia) para un fondo fiduciario como mecanismo de aportación a la sostenibilidad financiera de la gestión del AP.
Factores principales para lograr el éxito (condiciones políticas, condiciones técnicas, contexto social del momento, y otros) (si aplica)	— Acuerdo entre la autoridad (SERNAP), la entidad científica (WCS) y la entidad de apoyo a la sostenibilidad financiera del SNAP (FUNDESAP) para plantear y consolidar este mecanismo innovador.
Deficiencias en el proceso (si aplica)	— Aspectos de difusión y comunicación del proceso. — El momento de la subasta coincidió con un momento de mucha movilización de donaciones y atención por motivo del tsunami.
Como permite mejorar la toma de decisiones a futuro	Los rendimientos del fondo aseguran un desembolso anual importante de 5% del presupuesto anual del PN-ANMI Madidi desde 2007, que el SERNAP ejecuta en beneficio de actividades de protección y monitoreo del PN-ANMI Madidi.
Datos de contacto para ampliar la experiencia	seguino@fundesap.org





© Cristina Cassavecchia



© Marcelo Arze



© Cristina Cassavecchia

Ficha de registro de interpretación de experiencias	N° de ficha: 3
Tema priorizado de análisis (de los 5 temas)	Sostenibilidad de gestión
País	Bolivia
Nombre de la experiencia	Proyecto de Acción Climática Noel Kempff (PAC-NK)
Lugar (AP)	PN Noel Kempff Mercado
Breve descripción de la experiencia	<p>El PAC se implementó como un mecanismo de desarrollo limpio dentro de un mercado voluntario para la mitigación de gases de efecto invernadero (GEI). Para hacerlo, las instituciones participantes se comprometieron a asignar un fondo para las siguientes líneas programáticas:</p> <ul style="list-style-type: none"> — Implementación del programa de protección del AP. — Programa de desarrollo comunitario. — Monitoreo y verificación del secuestro de carbono. — Financiamiento de conservación de largo plazo del AP. <p>El proyecto permitió la ampliación de la superficie del AP de 642 458 ha adicionales y la reversión de las áreas bajo concesiones forestales. Se logró certificar 989 622 toneladas de CO₂ de emisiones evitadas (años 1997-2005) que se comercializaron en mercados voluntarios de carbono.</p>
Principales actores involucrados	Gobierno Nacional de Bolivia, The Nature Conservancy, Fundación Amigos de la Naturaleza (FAN), British Petroleum, American Electric Power, Pacific Corp
Periodo de la experiencia	1997-2026
Problema identificado	Dificultades en la gestión de un AP emblemática de Bolivia; presencia de concesiones madereras que presionaban el estado de conservación del área de influencia del PN Noel Kempff Mercado.
Solución/Buena práctica	Desarrollo de un mecanismo financiero que permita el fortalecimiento de la gestión del AP.
Factores principales para lograr el éxito	
Deficiencias en el proceso (si aplica)	— En el caso de Bolivia, esta iniciativa ya no es replicable debido a las nuevas políticas nacionales que rechazan fondos captados bajo esquemas de servicios ambientales, como los mercados de carbono.
Cómo permite mejorar la toma de decisiones a futuro	Evitar la deforestación a gran escala permite generar créditos de carbono válidos y científicamente cuantificables. La cuantificación de emisiones por deforestación evitada es factible y se han desarrollado metodologías válidas y aplicables. Se debe analizar este tipo de iniciativas para ser replicadas fuera de Bolivia en el nuevo marco de las iniciativas REDD y REDD+.
Datos de contacto para ampliar la experiencia	http://www.oas.org/dsd/MinisterialMeeting/Documents/Biodiversity/NKCAP_Presentation_IABIN.pdf





© Cristina Cassavecchia

© Marcelo Arze

© Cristina Cassavecchia

N° de ficha: 4

Ficha de registro de interpretación de experiencias	
Tema priorizado de análisis (de los cinco temas)	Sostenibilidad y contribuciones
País	Bolivia
Nombre de la experiencia	El manejo de la goma (<i>Hevea brasiliensis</i>) en la Reserva Nacional de Vida Silvestre Amazónica Manuripi (RNVSAM)
Lugar (AP)	RNVSAM
Breve descripción de la experiencia	Gracias al proyecto de Manejo de Áreas Protegidas y Zonas de Amortiguación (MAPZA), se desarrollaron y fortalecieron capacidades técnicas y organizativas de campesinos de la Reserva Manuripi, para la extracción de látex de goma natural, transformación primaria, acopio y comercialización de coágulos de goma; que favorezcan el desarrollo socioeconómico de las comunidades campesinas y la conservación de la biodiversidad en el AP. Se realizó un diagnóstico sobre la actividad gomera y un estudio de mercado sobre el látex de goma natural, como base para la elaboración participativa de proyectos. La potencialidad radicó en que una buena parte de árboles eran maduros y no habían sido explotados desde hace 20 años.
Principales actores involucrados	Asociación de Comunidades Extractivistas de la Reserva Manuripi (ACERM) Asociación de Gomeros de la Reserva Manuripi (Asgoma) Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SNAP) de la Dirección de la Reserva de Manuripi
Periodo de la experiencia	2009-2012
Problema identificado	
Solución/Buena práctica	Entre las principales actividades económicas que desarrollan las familias campesinas de la RNVSAM están la agropecuaria, la agroforestería, la recolección de recursos del bosque, la caza y pesca y la venta de mano de obra. En menor medida, se dedican al comercio, transporte o minería. Este conjunto de actividades es parte de las estrategias de vida campesina, cuyo eje es el aprovechamiento de la castaña. El SERNAP promovió el fortalecimiento de la participación social y el aprovechamiento de los RRNN, que se patentizan en el nuevo Plan General de Manejo, para mejorar las condiciones de vida de las comunidades campesinas, a través de la consolidación de organizaciones como la ACERM y la Asgoma, organizaciones formalmente establecidas y autogestionadas. El SERNAP a través del Proyecto MAPZA/GIZ desarrolló y fortaleció capacidades técnico-productivas, comerciales y de organización de campesinos de la Reserva Manuripi para el aprovechamiento del látex de goma natural, transformación primaria, acopio y comercialización de coágulos de goma, en condiciones competitivas en los mercados, así como para la conservación de los bosques amazónicos. La creación de capacidades productivas (habilitación de estradas, extracción de látex de goma natural y transformación en coágulos), organizativas (desarrollo normativo interno y estructura) y comerciales (acceso a mercados con precios justos) y con un enfoque hacia la autogestión. La producción de goma representa una nueva actividad económica, compatible con los objetivos de conservación de la Reserva, la cual fue incorporada en las estrategias de vida de las comunidades campesinas porque genera nuevas fuentes de trabajo e importantes ingresos económicos adicionales en una época con poca actividad tradicional, lo cual promueve la permanencia de la población campesina en la Reserva, en lugar de abandonarla como se hacía antes, cuando concluía la época de la zafra de castaña. El manejo racional de la goma es un ejemplo de sostenibilidad y compatibilidad entre una actividad económica y un AP, ya que se generaron beneficios económicos y sociales para las poblaciones locales y, además, la actividad no afectó los valores de conservación del AP.
Factores principales para lograr el éxito: condiciones políticas y técnicas, contexto social y otros (si aplica)	<ul style="list-style-type: none"> — En el nuevo marco institucional del país, en el que las acciones se enfocan en el fortalecimiento de la participación social y el aprovechamiento de los RRNN. — En la última década, como resultado de la globalización económica y el rápido crecimiento de las economías emergentes, se incrementaron los precios del petróleo, lo que provocó el encarecimiento de los costos de producción de la goma sintética y de los polímeros. Además, este aspecto incidió en el crecimiento de la demanda de la goma natural y en el mejoramiento de sus precios. Esta favorable coyuntura hizo que la mirada se volcara de nuevo hacia la extracción de goma natural, como parte de las nuevas tendencias de consumo de productos naturales orgánicos. — En 2007, el SERNAP situó a la goma como una de las especies locales prioritarias para promover el manejo sostenible de los RRNN, en el marco de las políticas del SNAP.
Deficiencias en el proceso	
Cómo permite mejorar la toma de decisiones a futuro	El aprovechamiento de RRNN busca mejorar las condiciones de vida de las comunidades campesinas, a través de la consolidación de organizaciones económicas autogestionadas, como la ACERM, impulsada por el SERNAP, contribuye a los procesos de conservación bajo acuerdos de cogestión. Además, debe considerar el desarrollo y fortalecimiento de capacidades para la producción de calidad y el acceso a mercados, ya que genera una mejor percepción por parte de las comunidades sobre el valor del AP y, por tanto, mejora las condiciones de relacionamiento con la entidad competente (SERNAP). El desarrollo de un emprendimiento económico basado en manejo de la goma en el marco de la implementación del Plan de Manejo de la Reserva fortalece la institucionalización de los procesos de participación social en la gestión del AP.
Datos de contacto para ampliar la experiencia	Experiencias Cortas con Diferentes Proyectos de Manejo de la Biodiversidad. 2012. Experiencias de la Cooperación Alemana. Proyecto Manejo de Áreas Protegidas y Zonas de Amortiguación – MAPZA. Programa Biodiversidad y Áreas Protegidas – BIAP Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNANP) Cooperación Alemana, Autor del capítulo: El manejo de la goma (<i>Hevea brasiliensis</i>) en la Reserva Nacional de Vida Silvestre Amazónica Manuripi - Jaime Galarza R. MAPZA – GIZ Bolivia: Biblioteca Virtual de la Cooperación Alemana
Revisor	Elizabeth L. Huanca Coila, elyhuanca@gmail.com



© Cristina Cassavecchia



© Marcelo Arze



© Cristina Cassavecchia

Ficha de registro de interpretación de experiencias	Nº de ficha: 5
Tema priorizado de análisis (de los cinco temas)	Sostenibilidad
País	Bolivia
Nombre de la experiencia	Monitoreo de la zafra de castaña (<i>Bertholletia excelsa</i>) en la Reserva Nacional de Vida Silvestre Amazónica Manuripi (RNVSAM)
Lugar (AP)	RNVSAM
Breve descripción de la experiencia	<p>El aprovechamiento de la castaña es la actividad principal de todos los habitantes de la Reserva (en comunidades campesinas y barracas) y se realiza de diciembre a marzo. Hasta el año 2006, el aprovechamiento de la castaña en la RNVSAM se desarrollaba de manera descontrolada, por lo que se promovió un espacio de discusión entre campesinos, barraqueros, el INRA y la Superintendencia Forestal, para construir consensos que permitieran ordenar el desarrollo de la actividad en beneficio de las comunidades (familias y conservación). De ahí surgió el acuerdo para la regulación transitoria de la zafra de castaña, sobre cuya base el SERNAP elaboró una norma que autoriza su aprovechamiento bajo ciertas condiciones.</p> <p>Para controlar la sobreexplotación de la castaña se realizaron seguimientos sistemáticos a las actividades de la zafra de castaña en la gestión 2008-2009, dentro de los límites de la RNVSAM que permitieron valorar el grado de cumplimiento de los distintos aspectos de la norma específica que regula el aprovechamiento sostenible de este recurso, emitida por el SERNAP.</p>
Principales actores involucrados	Asociación de Comunidades Extractivistas de la Reserva Manuripi (ACERM) Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SNAP) de Bolivia - Dirección de la Reserva de Manuripi
Periodo de la experiencia	2007-2011
Problema identificado	Hasta el año 2006, el aprovechamiento de la castaña en la RNVSAM se desarrollaba de manera descontrolada, debido a la influencia de la tradición extractivista que fusiona la explotación de los recursos naturales y la mano de obra. Este hecho generó una preocupación por parte del SERNAP, por lo que promovió un espacio de discusión entre campesinos, barraqueros, el INRA y la Superintendencia Forestal, para construir consensos que permitieran ordenar el desarrollo de la actividad.
Solución/Buena práctica	Para el monitoreo de la zafra 2007-2008, se conformaron tres equipos integrados por técnicos externos y guardaparques, quienes hicieron seguimiento en 21 barracas y cinco comunidades campesinas. Esta experiencia que dio luces sobre la realidad de en la RNVSAM y, sobre esa base, se aprobó una norma que rige esa actividad. Durante la zafra 2008-2009, se conformaron cinco equipos de las mismas características, los cuales abarcaron 38 barracas y 10 comunidades campesinas. Con estos dos ejercicios se determinó, en cierta medida, el grado de cumplimiento e incumplimiento de la norma, en sus respectivos aspectos. La conformación de los equipos, la definición de la metodología de seguimiento y los resultados fueron trabajados y conocidos por el SERNAP y las comunidades involucradas a través de sus organizaciones para que la información fuese compartida y evitar ruidos.
Factores principales para lograr el éxito: condiciones políticas y técnicas, contexto social y otros (si aplica)	— La explotación de la castaña como recurso forestal no maderable está normada por la Ley Forestal 1750 y su reglamento; además, se prohíbe la tala de árboles de castaña y su aprovechamiento maderable.
Deficiencias en el proceso (si aplica)	
Cómo permite mejorar la toma de decisiones a futuro	<p>El Reglamento de la zafra de castaña en la RNVSAM ha fomentado el establecimiento de acuerdos internos entre comunarios y barraqueros para el respeto mutuo de sus respectivas áreas de aprovechamiento, lo que incluye la definición de espacios en áreas fiscales para el uso de las generaciones futuras o por personas que no están registradas en carpetas. Esto implica un gran reto para los actores involucrados, ya que deben acostumbrarse al cumplimiento de los acuerdos y a la observancia de las normas.</p> <p>Aunque el SERNAP esperaba contar con resultados que le permitiera tomar medidas de acción legal contra infractores, en un primer momento no fue posible. Una vez que este instrumento se incluyó en los procesos de control y vigilancia del cuerpo de protección, los resultados se formalizaron y fueron considerados como pruebas para iniciar procesos.</p> <p>La implementación del reglamento para las actividades de la zafra de castaña en la RNVSAM ha sido favorable, ya que los actores sociales (campesinos y barraqueros) asentados en la Reserva y la Autoridad de Bosques y Tierras (ABT) reconocieron al SERNAP como la principal autoridad estatal relacionada con ese tema en la Reserva. Esto ha propiciado que el SERNAP se sienta fortalecido para exigir que la actividad castañera se desarrolle de forma ordenada, para evitar o atenuar los conflictos internos y disminuir los efectos sociales y ambientales negativos.</p> <p>En relación con las condiciones del entorno, para la implementación de normas, idealmente se requiere estabilidad política y social en la unidad territorial de su aplicación. La legitimidad de la norma se basa en los consensos y acuerdos previos entre los actores involucrados.</p> <p>Las metodologías normalmente son perfectibles si se considera una flexibilidad en el enfoque y en los aprendizajes obtenidos en el proceso de su implementación. Puede implicar ajustes graduales.</p>
Datos de contacto para ampliar la experiencia	Experiencias Cortas con Diferentes Proyectos de Manejo de la Biodiversidad. 2012. Experiencias de la Cooperación Alemana. Proyecto MAPZA. Programa de Biodiversidad y Áreas Protegidas (BIAP), Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNANP) Cooperación Alemana, Autor del capítulo: Monitoreo de la zafra de castaña (<i>Bertholletia excelsa</i>) en la Reserva Nacional de Vida Silvestre Amazónica Manuripi - Jaime Galarza R. MAPZA - GIZ Bolivia: Biblioteca Virtual de la Cooperación Alemana
Revisor	Elizabeth L. Huanca Coila: elyhuanca@gmail.com



Ficha de registro de interpretación de experiencias	N° de ficha: 6
Tema priorizado de análisis (de los cinco temas)	Sostenibilidad
País	Bolivia
Nombre de la experiencia	Aprovechamiento del motacú (<i>Attalea phalerata</i>) en el Territorio Indígena Parque Nacional Isiboro Sécore (TIPNIS)
Lugar (AP)	TIPNIS
Breve descripción de la experiencia	Desde 1997, existe un convenio de coadministración entre la Subcentral del TIPNIS y el Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP). Entre los años 2001-2005 se elaboró, con la participación de las comunidades, el Plan General de Manejo (PGM), un instrumento técnico jurídico que brinda directrices, lineamientos y políticas para la gestión integral de esta área de doble condición. Uno de los objetivos de gestión establecidos en el PGM se refiere a un «mayor desarrollo socioeconómico en base al manejo sostenible de los recursos naturales de las comunidades del área protegida, de la TCO [Tierra Comunitaria de Origen] y de su entorno» (lineamientos y políticas para la gestión integral de esta AP), puesto que los recursos naturales constituyen la base de la existencia de la población del TIPNIS, a partir del principio de integralidad entre conservación y desarrollo («usar cuidando» según la concepción indígena). Durante la etapa de elaboración del PGM, las comunidades indígenas identificaron algunos recursos forestales no maderables, específicamente el aceite de motacú (<i>Attalea phalerata</i>).
Principales actores involucrados	SERNAP, Dirección del TIPNIS
Periodo de la experiencia	
Problema identificado	En el TIPNIS se ha suscitado una serie de conflictos por el uso de los recursos naturales (RRNN) que, en cierta forma, han marcado el carácter de su gestión territorial.
Solución/Buena práctica	La creciente disminución de los desplazamientos poblacionales (tendencia a la sedentarización) ha impulsado a los gestores del TIPNIS a promover estrategias y acciones, orientadas a desarrollar nuevos modelos productivos sostenibles para la población local, que además consideren las especificidades socioculturales de cada pueblo indígena. El aprovechamiento del aceite de motacú promovió el involucramiento de todos los miembros de la familia indígena en una actividad productiva con atributos orientados claramente hacia el desarrollo con equidad. Así se impulsó un proyecto piloto para el aprovechamiento del aceite de motacú en el TIPNIS, orientado a la generación de capacidades productivas, como la recolección de semillas y procesamiento del aceite de motacú, mediante tecnología tradicional mejorada; así como capacidades organizativas, y comerciales, como el desarrollo de mercados. En este proyecto, el rol de la mujer fue muy visible y tal vez determinante, inclusive para eliminar elementos culturales discriminatorios contra la mujer que supuestamente definían la calidad del producto. Los varones fueron considerados como un apoyo para las actividades más duras, como la recolección y transporte de la semilla, además de la molienda. Pero las actividades de producción del aceite fueron responsabilidad exclusiva de las mujeres. Por eso, constituyeron casi toda la base societaria y, de hecho, fueron las representantes comunales. La experiencia alentó a que las comunidades indígenas evaluaran la viabilidad económica y social de nuevas actividades que podían ser incorporadas a sus estrategias de vida. En este caso, se observó la generación de fuentes de trabajo e ingresos adicionales que, aunque cuantitativamente menores, fueron importantes en el contexto de la economía indígena. De esta manera, cuando se interrumpió el apoyo, muchas familias siguieron produciendo aceite de motacú, utilizando la tecnología tradicional mejorada y las nuevas herramientas y utensilios (ambos impulsados durante la corta presencia del proyecto) para producir un aceite de mejor calidad, aunque fuera para distribuirlo en los mercados tradicionales locales, a menor precio.
Factores principales para lograr el éxito: condiciones políticas y técnicas, contexto social y otros (si aplica)	<ul style="list-style-type: none"> — Identificación del motacú como especie promisoría. — Voluntad política de los coadministradores del AP/TCO. — el SERNAP-TIPNIS y la Subcentral TIPNIS, con el apoyo del Proyecto de Manejo de Áreas Protegidas y Zonas de Amortiguación (MAPZA), elaboraron un proyecto piloto para la extracción de aceite de motacú en cuatro comunidades del TIPNIS.
Deficiencias en el proceso (si aplica)	
Cómo permite mejorar la toma de decisiones a futuro	En cuanto a la sostenibilidad y replicabilidad, es necesario partir de una alianza con un socio externo que proporcione tecnología para el desarrollo de nuevos productos (como aceite crudo) y con canales de comercialización desarrollados. Además del mercado, se requiere un rol activo del SERNAP, con una presencia institucional legitimada por las comunidades y una fortaleza organizativa en la subcentral indígena. Es posible promover un producto siempre y cuando se cuente con grandes cantidades, de fácil recolección, del recurso natural, así como con el interés de las comunidades y un proceso tecnológico sencillo. La consolidación de una estructura organizativa productiva es de gran relevancia para el acceso a mercados y el desarrollo de capacidades. La organización económica articulada a la organización territorial para asegurar la legitimidad de las decisiones en el aprovechamiento de un RRNN de propiedad de todos.
Datos de contacto para ampliar la experiencia	Experiencias Cortas con Diferentes Proyectos de Manejo de la Biodiversidad. 2012. Experiencias de la Cooperación Alemana. Proyecto Manejo de Áreas Protegidas y Zonas de Amortiguación – MAPZA. Programa Biodiversidad y Áreas Protegidas – BIAP Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNANP) Cooperación Alemana, Autor del capítulo: Aprovechamiento del motacú (<i>Attalea phalerata</i>) en el Territorio Indígena Parque Nacional Isiboro Sécore (TIPNIS) - Jaime Galarza R. MAPZA – GIZ Bolivia: Biblioteca Virtual de la Cooperación Alemana
Revisor	Elizabeth L. Huanca Coila, elyhuanca@gmail.com



© Cristina Cassavecchia



© Marcelo Arze



© Cristina Cassavecchia

Ficha de registro de interpretación de experiencias

N° de ficha: 7

Tema priorizado de análisis (de los cinco temas)

Sostenibilidad

País

Bolivia

Nombre de la experiencia

Mujeres y gestión en las áreas protegidas (AP)

Lugar (AP)

Territorio Indígena Parque Nacional Isiboro Sécuré (TIPNIS)

Breve descripción de la experiencia

Las AP son territorios enmarcados en realidades socioeconómicas y políticas y, por tanto, en los procesos de implementación de los derechos territoriales y sociales. En el marco de los modelos de gestión desarrollados con el Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP) en las diferentes AP, las mujeres fueron incorporadas gradualmente en las medidas apoyadas por la Cooperación. Este trabajo se profundizó cuando se visibilizó las condiciones de desigualdad en las que las mujeres ejercían sus roles en la gestión del AP quienes eran excluidas de las AP, marginadas por el rol tradicional de los hombres y sus propias debilidades socioculturales. En el mediano plazo, esto constituyó una dificultad para el desarrollo del trabajo en las diferentes actividades de acuerdo con lo planificado de acuerdo con esquemas técnicos homogéneos, dado que no se aportaba a la generación de capacidades para las mujeres ni al ejercicio de sus derechos, lo que implicó su indiferencia. De esta manera, esta situación exigió tomar en cuenta las características de las comunidades en cuanto a relaciones y roles de género, las cuales varían según el contexto.

El rol de las mujeres en el ámbito rural presenta una gran diversidad de situaciones en cuanto a su participación en la toma de decisiones comunales, el acceso a los recursos naturales (RRNN) o la administración del patrimonio productivo. Esta diversidad refleja diferentes contextos socioeconómicos y culturales ligados a la diversidad geográfica y de nacionalidades. Se incluyó a la organización de mujeres como parte de los actores impulsores del proceso de planificación del AP. Este fue uno de sus primeros acercamientos a los procesos técnico-sociales, como la elaboración del Plan General de Manejo (PGM) TIPNIS. En consecuencia se incorporó su información y se comenzó a incluirlas en los procesos de gestión del AP, lo que fortaleció la defensa del patrimonio natural y cultural del parque, pues las mujeres manejan mayor información y poseen visión estratégica, ya que piensan en la familia y su futuro. Aproximadamente 70 mujeres productoras, solteras o casadas, (aprox. 50% de asociadas) son reconocidas formalmente en los estatutos y reglamento de la Asociación de Chocolateros, como «socias individuales», lo que las hace sujeto de derecho patrimonial y de cualquier otro beneficio (cuenta con un certificado de aportes con titularidad plena).

- 70% de las socias recibieron de forma directa los ingresos por preventa de cacao (acopio de la AART), mejorando la posibilidad de uso del dinero para cubrir necesidades familiares.
- Existe 40% de mujeres en el directorio de la Asociación (inicio del proceso de alternancia de cargos); 40% a 50% de participación femenina en las asambleas, con voz y propuestas.
- Tres mujeres indígenas son parte de los 21 técnicos comunales.
- Incremento de 30% de la calidad del beneficiado de cacao, etapa de mayor intervención femenina.

Principales actores involucrados

Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP) de Bolivia, Dirección de la Reserva de Manuripi.

Periodo de la experiencia

Problema identificado

En el TIPNIS, las mujeres estaban en preocupante desventaja de información y conocimientos y, además, la concepción colonial y de patronazgo arraigada en los hombres las relegaba al plano doméstico y reproductivo, aunque su participación en la defensa de la integridad territorial ha sido fundamental y activa. La organización supraterritorial y comunal de las mujeres promovía la capacitación en temas de artesanía y repostería. Su participación fue bastante limitada en la co-administración del AP.





Solución/Buena práctica

Los progresos en la participación organizativa, económica y social en torno a las actividades productivas y de planificación y participación social en la gestión de cada AP han generado cambios en las percepciones que las mujeres tenían sobre su situación, con respecto a su gestión y el manejo de recursos naturales (RRNN), que se manifestaron en evaluaciones internas y en las encuestas de la percepción social.

Entre los efectos directos de este trabajo con inclusión efectiva de las mujeres, se evidencia:

- El fortalecimiento de capacidades de diálogo y organización, y el empoderamiento económico de las mujeres, lo que beneficia de manera directa a las familias debido a la predisposición de las mujeres a apoyar o resolver primero las necesidades de los hijos e hijas y el esposo.
- El desarrollo de liderazgos empresariales y comunales de mujeres favorece un ambiente de mayor participación, con apropiación y autoestima.
- El fortalecimiento a la gestión de las AP; aunque en el pasado sus administradores subestimaban la participación de las mujeres, ahora se promueve su inclusión. Esto legitima los modelos de gestión, pues ha cambiado la percepción de la mayoría de las mujeres con respecto a los beneficios de vivir en un AP, a tal punto que ahora defienden las AP (antes había indiferencia o percepción con tendencia negativa).

Factores principales para lograr el éxito: condiciones políticas y técnicas, contexto social y otros (si aplica)

- Los procesos de reconocimiento de los derechos de las mujeres y mejoramiento de condiciones en los ámbitos social, político y económico en la sociedad boliviana.
- A nivel local y en los contextos culturales, la existencia de valores culturales tradicionales en relación con el rol de las mujeres, valores a los que en diferentes momentos se podía recurrir para consolidar su reconocimiento en los procesos.
- La migración temporal, característica socio-económica frecuente en los espacios de las AP, constituye una oportunidad para favorecer el fortalecimiento de la posición de la mujer en el hogar y en la comunidad. Sin perder de vista que también implica peligros para el núcleo familiar.

Deficiencias en el proceso (si aplica)

Cómo permite mejorar la toma de decisiones a futuro

La integración de la visión de las mujeres en los procesos de gestión del AP sobre los emprendimientos productivos y la protección de la integridad territorial a través de procesos de planificación participativa informada; una ejecución que considera las condiciones, competencias y aportes de las mujeres de forma diferenciada, y el seguimiento y evaluación de los procesos para definir acciones conjuntas fortalecen las condiciones de sostenibilidad de la gestión de un AP, contribuyendo al ejercicio de los derechos de las mujeres y al mejoramiento de condiciones sociales en los ámbitos social, político y económico.

La contribución en el fortalecimiento de capacidades de las mujeres y sus organizaciones ha permitido que se generen incentivos o facilidades para contrarrestar las desigualdades, además de contar con interlocutoras que, en muchos casos, viabilizan la transformación de conflictos y redistribuyen mejor los beneficios económicos y sociales, y con una visión integral para la gestión.

Datos de contacto para ampliar la experiencia

Huanca C. E.: La Participación de la Mujer en Procesos de Gestión Local en Áreas Protegidas, Experiencias de la Cooperación Alemana. Proyecto Manejo de Áreas Protegidas y Zonas de Amortiguación (MAPZA), Programa Biodiversidad y Áreas Protegidas (BIAP), Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP), 2012.
Cooperación Alemana. MAPZA – GIZ Bolivia: Biblioteca Virtual de la Cooperación Alemana

Revisor

Elizabeth L. Huanca Coila: elyhuanca@gmail.com